

高校科研院所基建档案管理创新研究

◎刘强

摘要：高校科研院所的基建档案是单位重要的档案资源，是单位基本建设活动中产生的重要原始凭证和依据。基建工程档案资料是高校科研院所档案的重要组成部分，它不仅是单位基建工作真实记录，而且是以后发展过程中建设规划、管理及改扩建、维修的重要依据。它记录了高校科研院所建设发展的历史轨迹，其实际保存价值应该受到重视。

关键词：高校科研院所 基建档案 管理创新

一、基建档案的基本内容

基建档案作为高校科研院所建设活动中形成的第一手材料，包含基本建设图纸、文字记录、工程价款结算书、审计结论以及后期使用过程中的维修、翻修改造等有关技术资料。基建档案是指在基建管理和基建工程项目建设活动中直接形成的，具有保存价值的文字、图表及声像载体材料等。是各种建筑物、构筑物、地上地下管线等基本建设，从立项准备到工程竣工验收全过程直接形成的文件材料。一套完整的基本建设项目档案资料包括了工程项目每一个环节的文字或图纸记录。

二、基建档案的基本管理和使用

基建档案承载了基本建设大量的信息，它真实地记载了高校科研院所中各类建筑物、构筑物及地上、地下各种管线等基本建设的规划、设计、招投标、施工以及使用过程中的维护等实际经过的详细资料。它是从征地、地质勘察、图纸设计、施工合同、监理合同、施工组织、竣工验收收到各类来往文件、变更签证、图表、数据等第一手资料。

三、基建档案管理存在的问题

（一）档案资料收集不齐全

基建档案涉及建设方、招投标、监理、施工等多个部门、施工程序复杂、时间跨度大，直接导致基建档案成为工程项目管理工作中的滞后点和难点。参与工程建设的各个主体单位，只重视工程进度、工程质量等硬性指标的效果，对表示工程形象进度的阶段性资料不收集、不整理。在项目竣工接近验收时采取补救措施，按照以往工作惯例编制资料，交到建设单位的资料不能真实反映施工现场实际数据。

（二）档案资料编制质量不高

大多数高校科研院所对基建档案的管理没有严格的标准、规范或制度可以执行，普遍存在管理意识较差的现象。如果参建的施工单位技术水平、管理水平不高，工程资料归档意识薄弱，对于要归档的资料纯属应付竣工资料的要求。竣工图是工程竣工验收后，真实反映建设工程项目施工结果的图样，它是真实、准确、完整反映和记录各种地下和地上建筑物、构筑物等的技术文件。许多施工单位不配备专职资料员，整理资料时也不严格按照相关规范执行，导致归档资料质量不高。

（三）档案资料的数据内容缺乏准确性

施工过程中临时发生的变更，没有将这些变更的数据及时反映到竣工资料中，变更执行的程序也不规范，导致竣工资料存在误差或失实。档案管理人员只懂档案知识，没有工程项目建设相关的技术知识，难以确定归档资料能否反映工程竣工时的实际情况，判断不清是否物相符，不能准确识别数据可靠性。

四、基建档案管理创新方法

（一）领导重视是做好基建档案管理工作

主管基建的领导、基建部门以及工程管理人员应充分认识到做好基建档案管理工作的重要性，尤其是主要领导要重视和支持。只有领导加强档案建设意识，思想上要认识到基建档案管理工作的重要性，建立完善的档案管理组织体系和制度体系，实现规范化的管理，才能切实有效保证基建档案管理和归档工作的积极性。

（二）加强档案管理人员业务培训，提升专业化管理水平

档案管理部门应有针对性地加强基建档案管理人员的业务培训，让管理人员学

习相关理论知识，领会现代化管理的业务要求标准，鼓励档案管理人员从思想上接受新方法、新理论，摒弃传统的陈旧管理模式。档案管理人员不但要了解基建专业基础知识，更要熟悉工程项目建设流程，知道基建档案中四大部分资料即工程准备阶段资料、监理资料、施工阶段资料和工程竣工阶段资料是如何收集和整理的。

（三）完善基建档案现代化管理

随着高校科研院所办公系统信息化与网络技术的普及，基建档案归档形式必须更新。采用科学、先进的应用软件进行档案信息的存储和利用，传统的纸质载体档案材料通过计算机信息系统管理转化为可以自动检索、网络化运用的技术。设计单位提供的设计成果除纸质的蓝图还要有电子版图纸；施工单位的工程变更可以直接在电子图纸上修改、标志，交存电子版竣工图纸；与建设有关的文件进行电子存档，建立电子目录。建筑项目的相关信息如工程名称、立项批文文件、工程规划建设许可证号、工程施工许可证号、施工单位名称、合同价、审计决算价、交付使用时间、竣工面积等内容，以建筑物为单位，逐一形成电子表格。在后期档案使用时可以直接检索、统计和查阅，同时可以实现远距离传递档案信息，提高工作效率。

参考文献：

- [1] 余嘉. 高校基建工程档案管理存在的问题及对策研究[J]. 重庆文理学院学报(社会科学版), 2011, 30(02): 117-120.
- [2] 许文霞. 基于多元管理模式下的高校基建档案管理分析[J]. 城建档案, 2019(03): 72-73.

作者单位：齐鲁工业大学（山东省科学院）山东省科学院能源研究所